

# TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

## Valmennus Kainuun pk-yrityksille

### 2019

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaikaiselle tasolle. Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on viisi kahden päivän koulutusjaksoa ryhmässä ja kaksi yrityskohtaista konsultointipäivää. Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja kussakin yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä on pk-yritysten yrittäjät, johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii hyvin myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat

Valmennus alkaa 26. – 27.2.2019 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Kajaani

Valmennuksen hinta on 1470 € (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia, materiaalit sekä tarjoilut lounasta lukuunottamatta.

#### LISÄTIEDOT

Jukka Pekka Vuolukka p. 040 830 8285

Pekka Pirnes, p. 040 830 8286

Hannu Peltomäki, p. 044 989 1620

[etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi)

Päivi Lappalainen, p. 0295 023 643

[paivi.lappalainen@ely-keskus.fi](mailto:paivi.lappalainen@ely-keskus.fi)

#### ILMOITTAUDU:

<https://sahkoinenasiointi.ahtp.fi/fi/palvelut?tyyppi=kehpa-koulutus&koulutus=80593>

#### SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana jo 7000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 75%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritysälämän tuntemusta

## JAKSO 1

ti 26.2.2019

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS TUKE-  
MAAN YRITYKSEN MUUTOSTAVOITTEITA  
Osallistujien ja ohjelman tavoitteet, työskentelyn eteneminen.

Talouhallinto liiketoiminnan suunnittelun ja toteutuksen työkaluna.  
Talouden hallinnan tarkoitus ja päätehtävät. Tilinpäätösraportit ja -  
analyysit talouden tilan selvittämisessä ja suuntaamisessa. Yrityksen  
tavoitteita tukeva mittaristo. Talouden johtamisen vuosikello. Tilintar-  
kastus.

*Pekka Pirnes, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

ke 27.2.2019

TALOUDEN SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT, KIRJANPIDON  
RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA  
Taloudellisen informaation sidosryhmät. Tuloslaskelma ja tase case-  
yritysten esimerkkien kautta. Tilinpäätösanalyysi. Tunnusluvut ja ta-  
voitearvot: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus, vertailu  
oman toimialan yrityksiin. Minirating. Kassan seurannan merkitys,  
kassavirtalaskelma.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

## JAKSO 2

ke 27.3.2019

TEHOKKUUS JA TUOTTAVUUS, HINNOITTELU. STRATEGIAN TOTEUTU-  
MISTA TUKEVAT MITTARIT  
Tehokkuuden merkitys ja seuranta. Henkilöstön tehokkuus. Kustan-  
nukset ja kustannuslaskenta. Myyntikate tuottavuuden ja yhtenä yri-  
tyksen tärkeimpänä tunnuslukuna. Oman yrityksen kustannusra-  
kenne. Kustannuslaskennan komponentit, kustannuslajit. Hinnoitte-  
lun strateginen merkitys. Digitaalisten työkalujen hyödyntäminen.

*Eero Veijola, toimitusjohtaja, TKL, DI, partner, MCon Partners Oy*

to 28.3.2019

KANNATTAVUUSLASKENTA JA BUDJETOINTI SUUNTAAVAT LIIKETOI-  
MINNAN STRATEGIAA JA SEN TOTEUTTAMISTA  
Asiakaskannattavuus ja liiketoimintojen kannattavuus, seurannan  
menetelmät. Budjetoinnin perusteet ja käyttö. Yritykselle sopivan bud-  
jettipohjan - ja menetelmän tunnistaminen.

Laatujohtaminen ja Lean-ajattelu pk-yrityksessä. Palkkiomallien ylei-  
set pelisäännöt, tarkoitus ja vaikuttavuus. Toiminnan ohjaus ja digi-  
taaliset järjestelmät, valinnan kriteerit pk-yrityksen näkökulmasta.

*Eero Veijola, toimitusjohtaja, TKL, DI, partner, MCon Partners Oy*

## JAKSO 3

ke 24.4.2019

ESIMIESTYÖLLÄ TUOTTAVUUTTA, TAVOITTEELLISUUTTA, MUUTOKSIA  
JA SITOUTUMISTA  
Esimiestyön yhteys tuottavuuteen. Riittävän tiedon, osaamisen, moti-  
vaation ja viihtymisen varmistaminen. Tavoitteiden ja seurannan mer-  
kitys. Valmentava johtaminen. Kehityskeskustelujen päivittäminen.  
Muutosvalmius ja sen kehittäminen. Rekrytointi. Itseohjautuvat orga-  
nisaatiot, onnistumisen edellytykset. Etäjohtamisen erityisvaatimuk-  
set.

*Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

to 25.4.2019

SOPIMUS- JA TYÖSUHDEJURIDIIKAN ABC  
Työsuhteen tunnusmerkit, työnantajan johto- ja valvontaoikeus,  
työsopimuksen muoto ja kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työ-  
sopimuksen ehtojen muuttaminen, osapuolten velvollisuudet, kil-  
pailukieltosopimus, työsuhteen purkaminen.  
Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Edus-  
tus ja valtuutus.

*Reima Raappana, toimitusjohtaja, asianajaja,  
Asianajotoimisto Ferenda Norden Oy*

## JAKSO 4

ti 21.5.2019

INVESTOINNIT JA RAHOITUS. HENKILÖSTÖ INVESTOINTINA  
Rahoitustarve ja -vaihtoehdot, ominaispiirteet ja vaatimukset. Ly-  
hyen ja pitkän tähtäimen rahoitus. Maksuvalmius ja käyttöpää-  
oma. Kassanhallinnan merkitys ja työkalut. Henkilöstösuunnittelu  
talouden näkökulmasta.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

ke 22.5.2019

YRITYSJÄRJESTELYT STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN  
VÄLINEENÄ

Yritysjärjestely kasvun, keskittymisen, osaamisen hankinnan tai  
muun strategisen tavoitteen välineenä. Yritysjärjestelyn suunnittelu  
ja toteutus. Yrityskauppaprosessi. Todellinen case-esimerkki. Osta-  
jan ja myyjän näkökulma. Veroseuraamukset pääpiirteissään. Su-  
kupolvenvaihdos (tarvittaessa). Liiketoiminnan arvon määräyty-

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*

## JAKSO 5

ti 27.8.2019

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET  
Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Verosuun-  
nittelemalla mahdollisuudet pk-yrityksessä. Poistojen merkitys.  
Arvonlisäverotuksen peruseräät ja verovelvollisuus. Tarvitta-  
essa kansainvälisen kaupan arvonlisäverotus. Vähennysoikeuden  
yleiset edellytykset ja rajanvetokäsitteet. Arvonlisäveron vaiku-  
tukset hinnoitteluun.

*Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy ja  
Tero Takalo, tax manager, Oy KPMG Ab Oulu*

ke 28.8.2019

HALLITUSTYÖSKENTELY PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN TUKENA.  
YRITYSKOHTAISEN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JAT-  
KOTOIMENPITEET, OHJELMAN PÄÄTÖS  
Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallityöskentelyn käynnistäminen  
ja kehittäminen. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toi-  
miva yhteistyö. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit.  
Yrityksissä toteutuneen kehittämistyöskentelyn esittely

*Pekka Pirnes, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy*